



# Wie sich KMU auf den Winter vorbereiten ...und ein bisschen Krisenmanagement-Theorie

Webinar der DWGR



# Auftrag

- Einführung ins Krisenmanagement:
  - Ein paar Grundsätze des Krisenmanagements
  - für eine Strommangellage vorsorgen
  - Inputs fürs "BCM" in einem KMU
- Wie ist der Kanton für eine Strommangellage vorbereitet?
  - Kooperation
  - Organisation
  - Information



# Krisenmanagement





# Krisenmanagement





# Resilienz (Widerstands- und Regenerationsfähigkeit)

*"Resilienz ist die Fähigkeit einer Gesellschaft, eine Krise rasch zu bewältigen und die Funktions- und Handlungsfähigkeit schnellstmöglich wiederherzustellen."<sup>1</sup>*



<sup>1</sup> Resilienz: Konzept zur Krisen- und Katastrophenbewältigung. *CSS Analysen zur Sicherheitspolitik*, Nr. 60. Zürich: Center for Security Studies (CSS), September 2009. Vgl. <http://www.ssn.ethz.ch/Aktuell/CSS-Analysen>.



# Resilienz – Bewältigung von Ereignissen

*"Beim Resilienz-Ansatz steht nicht die Absicherung gegen alle möglichen Risiken, sondern die Förderung der Widerstandsfähigkeit im Zentrum."<sup>2</sup>*



<sup>2</sup> Resilienz, CSS Analysen zur Sicherheitspolitik, Nr. 60.



# Resilienz – Voraussetzungen

- Fähigkeit zur Antizipation von Risiken
- Vertrauen und partnerschaftliches Denken:
  - innerhalb der Gemeinschaft
  - zwischen dem öffentlichen und dem privaten Sektor
  - Stärke und Flexibilität
  - Risikoausgleich und Führungsstärke
- Anpassungsfähigkeit als zentrales Element

*"Zudem unterscheidet sich ein resilientes System insbesondere durch eine sorgfältige Planung und Vorsorge für den Katastrophenfall von einem System, das sich erst nach einem Ereignis mit Wiederherstellung und Wiederaufbau befasst."*<sup>3</sup>



<sup>3</sup> McCreight, Robert. Resilience as a Goal and Standard in Emergency Management. In: Journal of Homeland Security and Emergency Management 7 (2010), Nr. 1, 15. Artikel, S. 4.



...fertig Theorie!





# Vorsorge / "BCM"

<b>Initialisierung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Festlegung der relevanten Szenarien</li><li>- Festlegung des Umfangs der Vorsorge (z.B. Geschäftsbereiche, Prozesse oder Standorte)</li><li>- Erarbeitung und Freigabe des Projektauftrags</li></ul>
<b>Business-Impact-Analyse</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Analyse der Auswirkungen auf Gebäude, Anlagen, Systeme, Leistungen von Dritten und Prozesse</li><li>- Berücksichtigung der Abhängigkeiten</li><li>- Priorisierung sowie Festlegung der Anforderungen an den Notbetrieb in den relevanten Szenarien</li></ul>
<b>Strategie</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Erarbeitung von möglichen strategischen Optionen zur Bewältigung der Szenarien</li><li>- Bewertung der Strategieoptionen unter Berücksichtigung von Kosten, Nutzen und Risiken</li><li>- Auswahl einer Strategie</li></ul>
<b>Umsetzungskonzept</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Gap-Analyse zum Vergleich von Ist- und Soll-Zustand</li><li>- Ableitung konkreter Massnahmen aus der Strategie</li><li>- Kosten- und Aufwandschätzung sowie Umsetzungsplanung</li></ul>
<b>Implementierung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Implementierung von technischen Massnahmen</li><li>- Verhandlung von Verträgen mit Pflichten von Dritten im Ereignisfall</li><li>- Notfallpläne / Business-Continuity-Pläne für den Ereignisfall</li></ul>
<b>Test</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Walk-Through durch die Notfallpläne / Business-Continuity-Pläne</li><li>- Technische Tests der implementierten Massnahmen</li><li>- Durchführung von Übungen anhand der vorbereiteten Szenarien</li></ul>

[Energie: Aktuelle Lage \(admin.ch\)](#)

[BWL: Wirtschaft \(admin.ch\)](#) Vorbereitungsmaßnahmen und Verhaltenshinweise

[Informationen für Grossverbraucher | Ostral](#)

[Stromausfall: Ist mein Unternehmen vorbereitet? - SicherheitsForum](#)

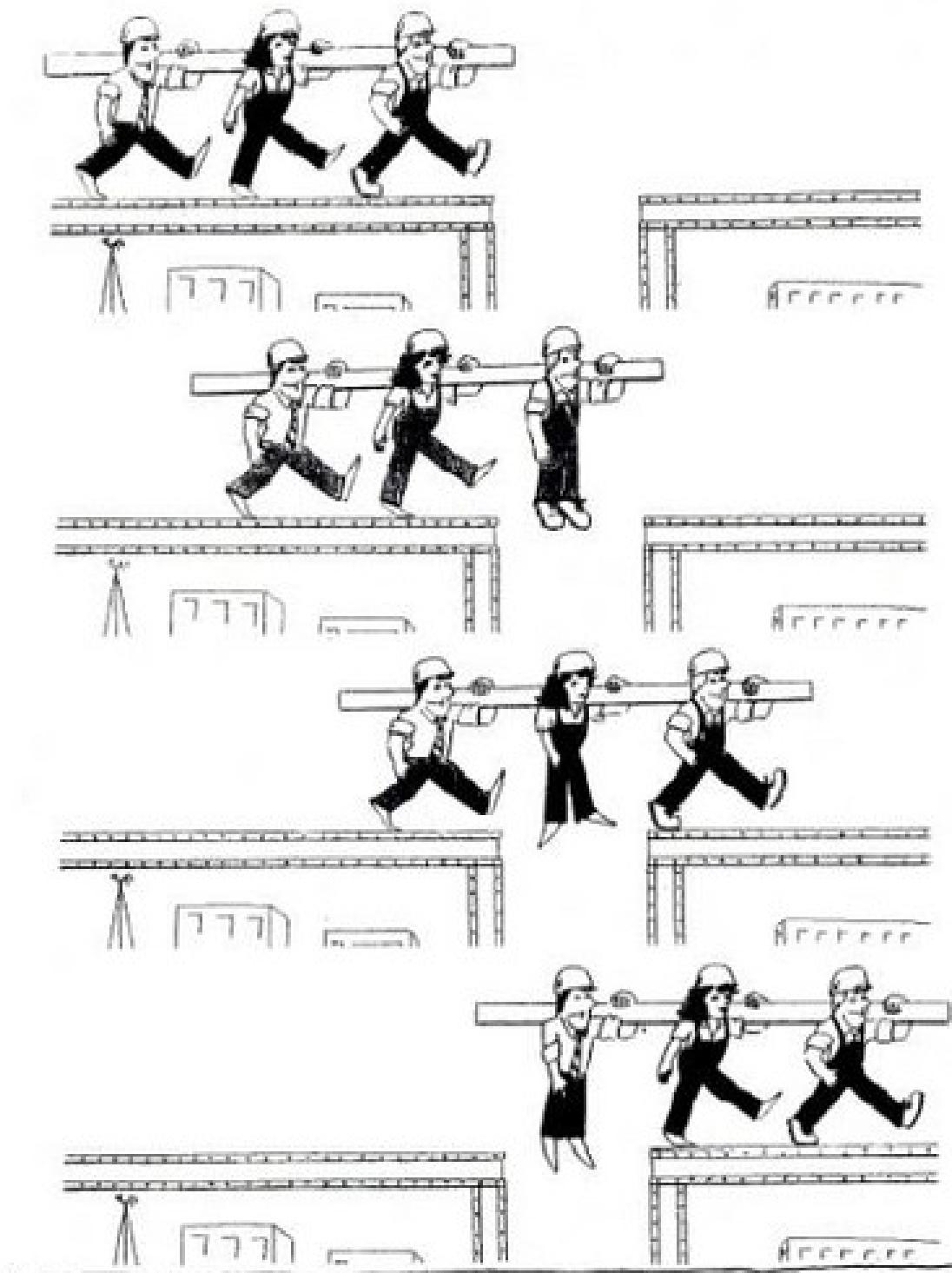


# Kooperation

Sonntags Zeitung vom 11. Juli 2021

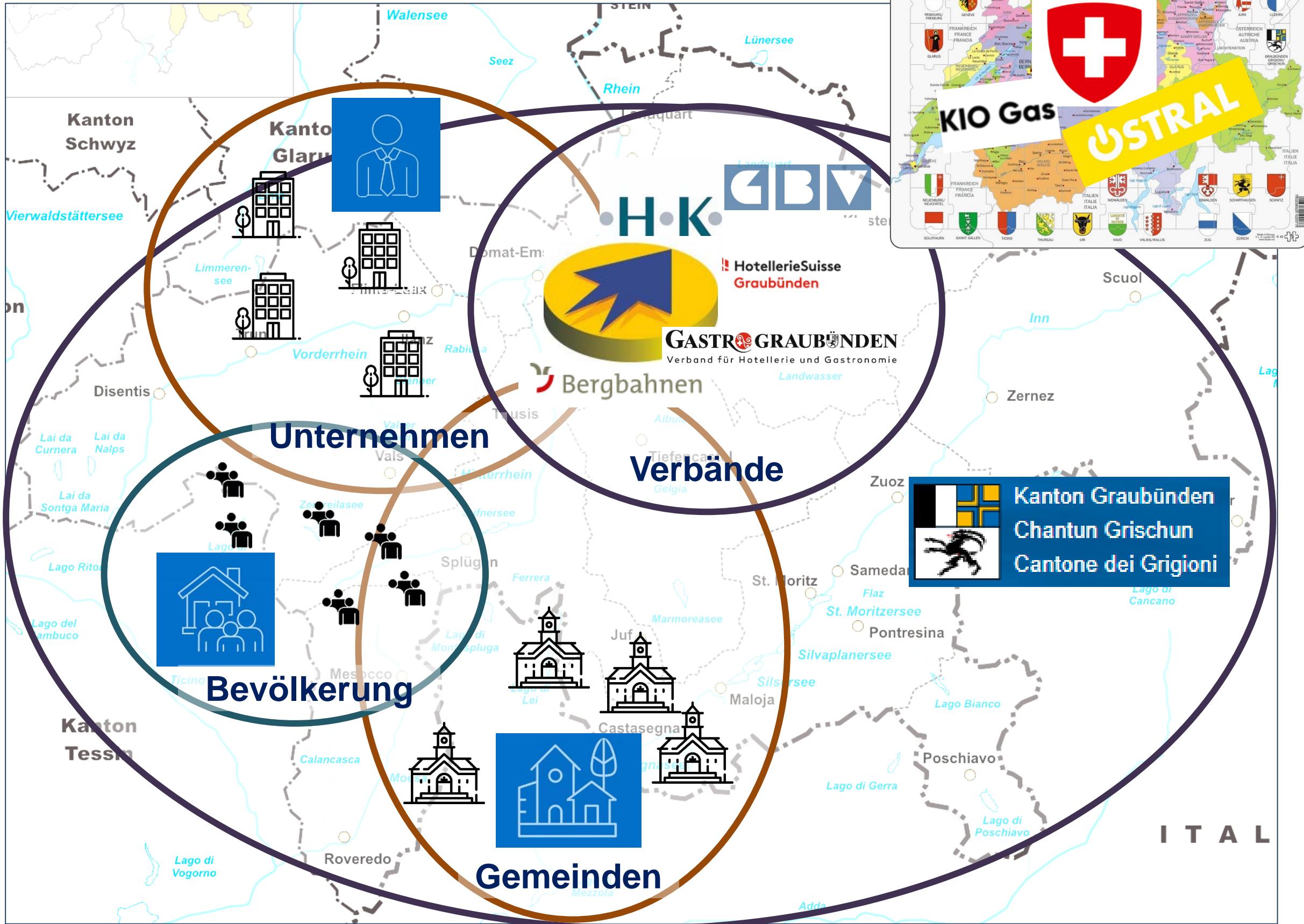
## Graubünden hat die Krise am besten gemeistert

*"Wenn sich jeder um sich selbst kümmert, ist für alle gesorgt." – Aus der Schweiz*



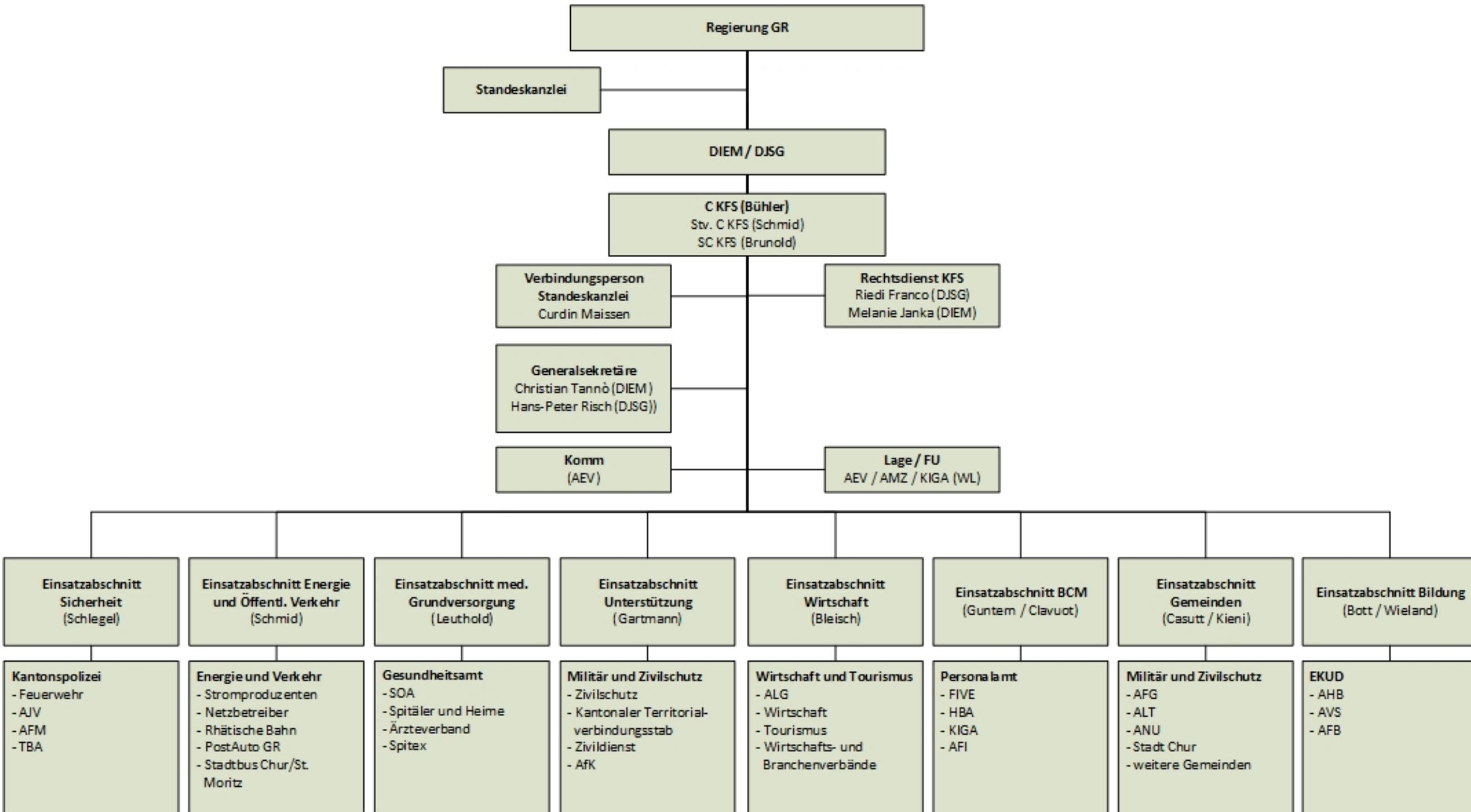


# Kooperation





# Organisation





# Information

[www.gr.ch/energie](http://www.gr.ch/energie)

[energie@gr.ch](mailto:energie@gr.ch)

 Kanton Graubünden  
Chantun Grischun  
Cantone dei Grigioni

UNSER KANTON  
THEMEN  
INSTITUTIONEN  
PUBLIKATIONEN  
NEWS  
Kontakt

Ihr Suchbegriff...



Aktuelles



Informationen für Bevölkerung



Informationen für Gemeinden



Informationen für Unternehmen



Stromversorgung



Info Ukraine



Stellen



Strassenzustand



Info Coronavirus